

# РЕФОРМА отечественной энергетики — первые итоги

**В 2003 году стартовала программа реформирования отечественной энергетики, нацеленная на выделение конкурентного (генерация и сбыт) и монопольного (сети и диспетчирование) секторов, закономерным финалом которой стало прекращение существования РАО «ЕЭС России» 1 июля 2008 года.**

**Каковы первые результаты реформы? Суждено ли сбыться прогнозам ее сторонников и противников? В предлагаемой статье дан анализ хода реализации инвестиционной программы в условиях текущего мирового финансового кризиса.**

1 июля 2008 года стало знаковой датой для отечественной энергетики в связи с завершением реформирования отрасли и переходом к рыночному регулированию в данной сфере. РАО ЕЭС оставило в наследство новым генерирующим компаниям обя-

зательства по реализации вводов, намеченных «Новой инвестиционной программой холдинга РАО ЕЭС» и «Схемой размещения генерирующих мощностей до 2020 г.». Реализация данной программы является стратегически важной для поддержания энергетической безопасности Российской Федерации и покрытия нарастающего дефицита электроэнергии. Однако приход частных инвесторов в отрасль привел к необходимости нахождения компромисса между их экономическими интересами при реализации инвестиционных проектов и общесистемными интересами государства. Данное регулирование осуществляется правопреемниками РАО ЕЭС — ФСК ЕЭС и СО ЕЭС, а также Министерством энергетики [1, 2, 6].

Результатом реформы стало создание 10 ТГК, 6 ОГК, РусГидро, ФСК, МРСК, СО ЦДУ, а также ряда профильных научно-

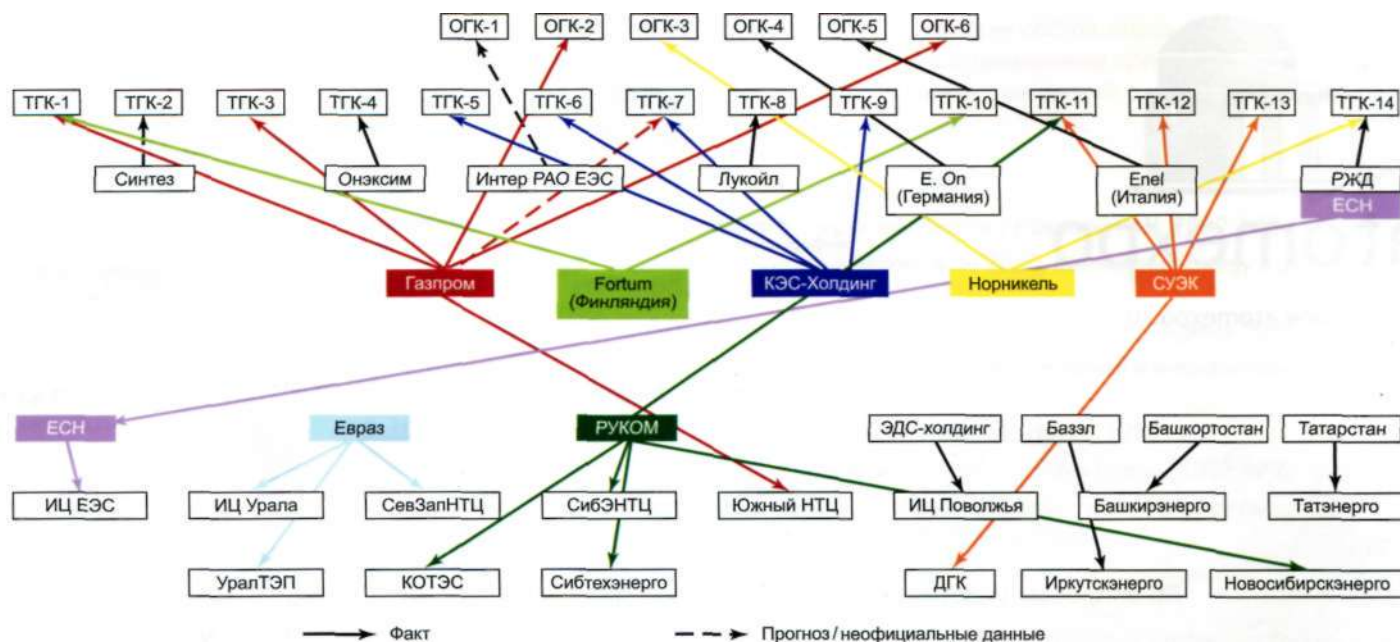


Рис. 1. Схема влияний на основные компании энергорынка

Источник: Материалы публичных СМИ

технических центров [3, 6]. Структура новых собственников генерирующих активов и инжиниринговых компаний представлена на рис. 1.

Кроме того, весной 2008 года прошла продажа НТЦ энергетики РАО. При этом схема продажи активов предполагала сохранение недвижимости в собственности РАО ЕЭС и продажу собственно инжинирингового бизнеса. В результате на рынке инжиниринговых услуг появилось несколько серьезных игроков, таких как Группа Е4, Энергостройинвест Холдинг и т.п.

Журнал Power Engineering International положительно оценивает факт распродажи российских активов сферы электроэнергетики под руководством Анатолия Чубайса до текущего кредитного кризиса и в то время, когда склонность к проведению рискованных операций была выше, а финансирование более доступно. Подтверждением этой оценки являются последние новости о том, что дубайский суверенный фонд отозвал запланированную сделку стоимостью 3,5 млрд долларов США, целью которой было приобретение контрольного пакета акций в ОГК-1. И это вдобавок к заявлению РWE о том, что в конечном счете она не будет приобретать ТГК-2 в связи с состоянием рынка [7].

Первые заседания инвестиционных комитетов показали необходимость перенести сроки реализации ряда ключевых проектов относительно первоначально намеченных в 2006 году. При этом РАО ЕЭС, принимая во внимание внешние факторы, сдерживающие реализацию программы, представило откорректированную Инвестиционную программу весной 2008 года (рис. 2). В соответствии с ней максимальная инвестиционная активность приходится на 2010-2012 годы [4].

Конкретные изменения в составе, сроках и стоимости проектов Инвестицион-

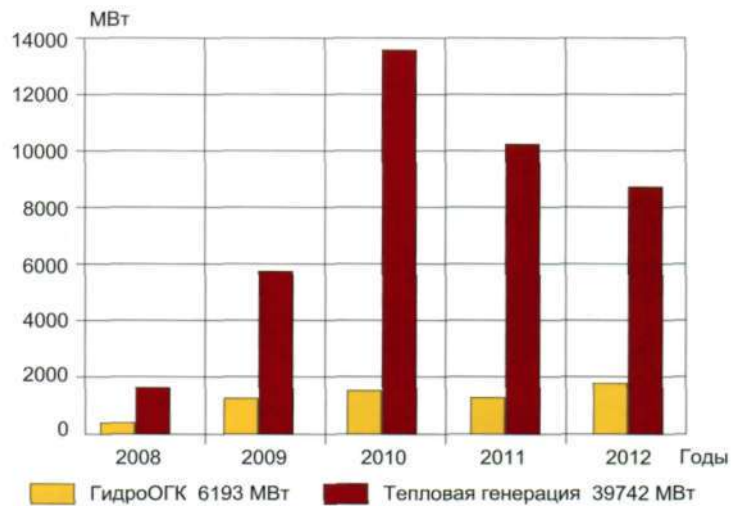


Рис. 2. Инвестиционная программа на 2008–2012 годы  
Источник: Материалы конференции Russia Power–2008

ной программы можно оценить на основании результатов закупочной деятельности генерирующих компаний. С учетом результатов состоявшихся тендеров, а также данных об инициации новых проектов и приостановке некоторых проектов, заявленных ранее, объем инвестиционной программы на начало 2008 года сократился на 13% и составляет 1249 млрд рублей (рис. 3).

Как следует из приведенных диаграмм, 13 тендеров, запланированных на 2007 год, были перенесены на 2008 год (что составило 20% по объему предполагаемых инвестиций). Были определены победители по 27 тендерам на 246,9 млрд рублей.

В связи с происходящими изменениями конъюнктуры энергетического рынка и динамики потребления электроэнергии, Минэнерго РФ планирует рассмотреть предложения по корректировке генеральной схемы размещения энергообъектов до 2020 года. В случае если объем прогнозного спроса на электроэнергию

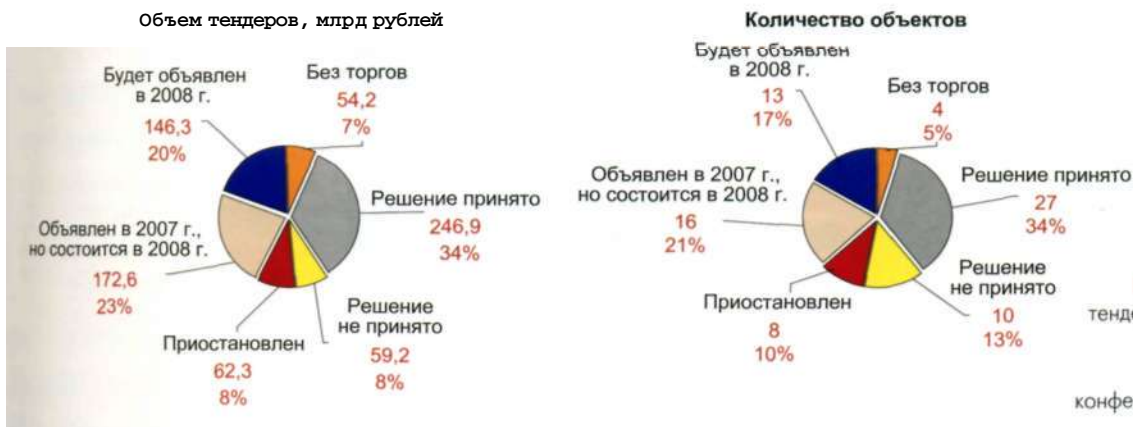


Рис. 3. Анализ проведения тендеров по Инвестпрограмме РАО ЕЭС в 2007 году  
Источник: Материалы конференции Russia Power–2008

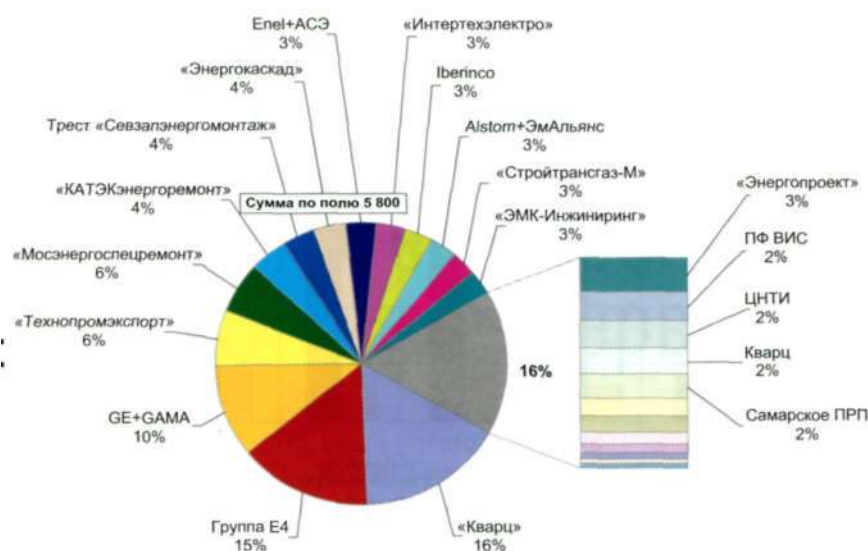


Рис. 4. Победители конкурсов по ТЭС более 100 МВт (по состоянию на 01.04. 08)

Источник: Материалы конференции Russia Power–2008

будет снижен, могут быть внесены изменения в сроки реализации некоторых проектов. Помимо этого, предполагается синхронизировать схемы размеще-

ния энергообъектов до 2020 года со схемой развития газотранспортной системы до 2030 года [5].

К реальными результатам проводимых реформ можно отнести ввод ряда крупных энергоблоков в последние годы на таких станциях, как Северо-Западная ТЭС, Ивановская ГРЭС, Сочинская ТЭС, Уфимская ТЭС-5, Калининградская ТЭС-2, Тюменская ТЭС-1, Московская ТЭС-26 [6]. Однако в целом реализация инвестиционной программы проходит с некоторым отклонением от первоначально намеченных сроков и объемов вводов и требует существенного внимания со стороны регулирующих органов и новых собственников ТЭК и ОГК. Особенно важным данный вопрос становится в условиях текущего кризиса на мировых финансовых рынках, создающих как потенциальные возможности для снижения стоимости проектов в связи с удешевлением материалов, так и серьезные риски с точки зрения приобретения кредитов для финансирования строительства и закупок.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Генеральная схема размещения энергетических мощностей на период до 2020 г. Постановление Правительства Российской Федерации от 6 октября 2006 г. № 605.
2. Энергетическая стратегия России на период до 2020 г. Распоряжение Правительства РФ от 28 августа 2003 г. № 1234-р.
3. Морозов М. М. Стратегическое инновационное управление в электроэнергетике. М.: Альфа-М, 2004. 280 с: ил.
4. <http://www.russia-power.org> Официальный сайт Russia Power-2008.
5. <http://www.prime-tass.ru> Прайм-ТАСС.
6. <http://www.rao-ees.ru> Официальный сайт РАО «ЕЭС России».
7. <http://newsletters.pennnet.com> PEI Digest for Russia and CIS.

А. В. Мильто, Ю. А. Секретарев



**МИЛЬТО**  
**Антон Владимирович** — исполнительный директор ЗАО «СибКОТЭС». В 2004 г. окончил магистратуру Новосибирского государственного технического университета по специальности «Менеджмент». В 2007 г. стал победителем Второго Всероссийского

конкурса молодых специалистов инжинирингового профиля в области электроэнергетики.



**СЕКРЕТАРЕВ**  
**Юрий Анатольевич** — заведующий кафедрой систем электроснабжения предприятий Новосибирского государственного технического университета с 2001 года.

Доктор технических наук (1999), профессор. Автор около 100 научных и учебно-методических трудов и трех монографий.